



BMU
BAKI MÜHƏNDİSLİK UNİVERSİTETİ

BAKI MÜHƏNDİSLİK UNİVERSİTETİ ÜÇÜN RİSK İDARƏETMƏ PLANI

2025–2030

1. GİRİŞ

Bu Risk İdarəetmə Planı, Bakı Mühəndislik Universitetinin (BMU) strateji məqsədlərinin uğurla həyata keçirilməsinə təsir edəcək riskləri müəyyən etmək, qiymətləndirmək, idarə etmək və azaltmaq üçün çərçivə və yanaşmanı əks etdirir. Planın məqsədi, BMU-nun yüksək keyfiyyətli təhsil təqdim etməyə, elmi nəticələrini gücləndirməyə və institutun inkişafını davam etdirməyə davam etməsini təmin etməkdir.

2. RİSK İDARƏETMƏ PLANININ MƏQSƏDLƏRİ

- Universitetin fəaliyyətlərinə, strateji təşəbbüslərinə və akademik fəaliyyətlərinə təsir edəcək potensial riskləri müəyyən etmək.
- Müəyyən edilmiş risklərin ciddiliyini və ehtimalını qiymətləndirmək.
- Bu riskləri azaltmaq və ya idarə etmək üçün strategiyalar hazırlamaq.
- Risklərin hesabatı və monitorinqi üçün strukturlaşdırılmış yanaşma təmin etmək.

3. RİSK İDARƏETMƏ ÇƏRÇİVƏSİ

BMU-nun risk idarəetmə prosesi beynəlxalq olaraq tanınan risk idarəetmə prinsiplərinə uyğun olaraq həyata keçirilir və ISO 31000 standartına əsaslanır, eyni zamanda universitetin strateji və əməliyyat planlama proseslərinə inteqrasiya olunur.

BMU-nun Risk İdarəetmə Çərçivəsinin əsas komponentləri:

- **Risklərin müəyyən edilməsi:** Risklərin davamlı olaraq müəyyən edilməsi.
- **Risklərin qiymətləndirilməsi:** Hər bir müəyyən edilmiş riskin potensial təsiri və ehtimalı qiymətləndirilir.
- **Risklərin azaldılması:** Bu riskləri azaltmaq və ya aradan qaldırmaq üçün strategiyalar və tədbir planları hazırlanır.
- **Risklərin monitorinqi və nəzərdən keçirilməsi:** Müəyyən edilmiş risklər mütəmadi olaraq izlənilir və riskin azaldılması tədbirlərinin effektivliyi nəzərdən keçirilir.
- **Risklərin ünsiyyəti:** Risklərin və onların idarə olunmasının əlaqəli tərəflərə açıq şəkildə çatdırılması.

4. RİSK KATEQORİYALARI

BMU-nun riskləri əsasən aşağıdakı qruplara bölünür:

- **Strateji Risklər:** Universitetin uzunmüddətli məqsədlərinə nail olmaqla əlaqəli risklər, məsələn, hökumət siyasətində dəyişikliklər, digər universitetlərlə rəqabət və ali təhsil sahəsində dəyişikliklər.
- **Əməliyyat Riskləri:** Daxili proseslərdən yaranan risklər, o cümlədən tədris və inzibati sistemlərin, texnoloji infrastrukturların və insan resurslarının adekvatlığı.
- **Maliyyə Riskləri:** Maliyyə vəsaitləri, büdcə, maliyyə idarəçiliyi və maliyyə mühitindəki dəyişikliklərlə əlaqəli risklər.
- **Uyğunluq Riskləri:** Hüquqi, tənzimləyici və akkreditasiya tələblərinə riayətlə bağlı risklər.
- **Reputasiya Riskləri:** BMU-nun ictimai imicinə və tərəfdaşların etibarına təsir edən risklər, məsələn, mübahisələr və ya mənfi ictimai rəy.
- **Ətraf Mühit və Sağlamlıq Riskləri:** Kampus təhlükəsizliyi, təbii fəlakətlər, pandemiyalar və digər gözlənilməz fəvqəladə hallar ilə bağlı risklər.
- **Texnoloji Risklər:** Texnoloji infrastrukturun tətbiqi və idarə edilməsi ilə əlaqəli risklər, o cümlədən kibertəhlükəsizlik təhdidləri.

5. RİSKLƏRİN MÜƏYYƏN EDİLMƏSİ

Aşağıdakı cədvəl BMU üçün müəyyən edilmiş əsas riskləri və onların potensial təsirini göstərir.

Risk	Kateqoriya	Potensial Təsir
Hökumət siyasətində dəyişikliklər	Strateji	Akademik proqramlarda, maliyyələşdirmə və tənzimləmə uyğunluğunda pozulmalar.
Digər universitetlərlə rəqabət	Strateji	Qəbulun azalması və reputasiyanın zədələnməsi.
Texnologiya nasazlıqları (məsələn, kibertəhlükəsizlik hücumları)	Texnoloji	Onlayn tədris, araşdırma və inzibati proseslərin pozulması.
Maliyyə sabitliyinin olmaması (məsələn, büdcə kəsintiləri)	Maliyyə	Akademik və elmi proqramları maliyyələşdirməkdə çətinliklər.
Hüquqi və tənzimləyici uyğunluq pozuntuları	Uyğunluq	Akkreditasiya itirilməsi, cərimələr və hüquqi tədbirlər.

Risk	Kateqoriya	Potensial Təsir
Mənfi media ilə bağlı hadisələr	Reputasiya	BMU-nun imicinə zərər və tələbə qəbulunun azalması.
Təbii fəlakətlər (məsələn, zəlzələlər, sel)	Ətraf Mühit və Sağlamlıq	İnfrastrukturun zədələnməsi, akademik fəaliyyətlərin pozulması.
Sağlamlıq böhranları (məsələn, pandemiyalar)	Ətraf Mühit və Sağlamlıq	Kampusun bağlanması, uzaqdan tədrisə keçid, tələbələr və işçilər üçün sağlamlıq riski.

6. RİSKLƏRİN QIYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ VƏ AZALTMA STRATEGİYALARI

Hər bir müəyyən edilmiş riskin ehtimalı və təsiri əsasında qiymətləndirilməsi aparılır. Risklərin azaldılması üçün strategiyalar aşağıda göstərilmişdir:

Risk	Ehtimal	Təsir	Azaltma Strategiyası
Hökumət siyasətində dəyişikliklər	Orta	Yüksək	Siyasət dəyişikliklərinin davamlı izlənməsi və siyasətçilərlə fəal əməkdaşlıq.
Digər universitetlərlə rəqabət	Yüksək	Yüksək	Universitetin akademik reputasiyasını artırmaq, tələbə xidmətlərini yaxşılaşdırmaq və beynəlxalq əməkdaşlıqlar qurmaq.
Texnologiya nasazlıqları (məsələn, kibertəhlükəsizlik hücumları)	Orta	Yüksək	Güclü İT infrastrukturunu, kibertəhlükəsizlik tədbirləri və işçi heyətinin təlimi.
Maliyyə sabitliyinin olmaması (məsələn, büdcə kəsintiləri)	Orta	Yüksək	Maliyyə mənbələrinin şaxələndirilməsi, maliyyə idarəçiliyinin yaxşılaşdırılması və özəl sektor əməkdaşlıqlarının artırılması.
Hüquqi və tənzimləyici uyğunluq pozuntuları	Aşağı	Çox Yüksək	Uyğunluq bölmələrinin yaradılması, hüquqi nəzərdən keçirmələrin müntəzəm həyata keçirilməsi və akkreditasiya təminatının saxlanması.
Mənfi media ilə bağlı hadisələr	Aşağı	Yüksək	Proaktiv ictimai əlaqələr strategiyaları, şəffaf ünsiyyət və böhran idarəetmə protokolları.
Təbii fəlakətlər (məsələn, zəlzələlər, sel)	Aşağı	Çox Yüksək	Fövqəladə hazırlıq və fəlakət bərpa planının hazırlanması.
Sağlamlıq böhranları (məsələn, pandemiyalar)	Orta	Yüksək	Uzaqdan tədris strategiyalarının hazırlanması, kampus sağlamlıq protokollarının gücləndirilməsi və sağlamlıq infrastrukturuna investisiya.

7. RİSKLƏRİN MONİTORİNQİ VƏ NƏZƏRDƏN KEÇİRİLMƏSİ

Risklərin monitorinqi davamlı bir prosesdir. BMU:

- Müntəzəm olaraq risk qiymətləndirmələri aparacaq və Risk İdarəetmə Planını illik olaraq yeniləyəcək.
- Azaldılmış risk strategiyalarının effektivliyini izləyəcək və lazım olduqda düzəlişlər edəcək.
- Yeni riskləri tanımaq və onlara cavab vermək üçün heyətə təlimlər verəcək.
- İdarə Heyəti və yüksək rəhbərlik risk hesabatlarını mütəmadi olaraq nəzərdən keçirəcək və risk vəziyyəti barədə məlumat alacaq.

8. RİSKLƏRİN ÜNSİYYƏTİ

BMU, risk idarəetmə ilə bağlı açıq ünsiyyət strategiyasını qoruyacaq:

- Risklərin və onların idarə edilməsinin əlaqədar tərəflərə müntəzəm olaraq çatdırılması.
- Risklərin və məsələlərin bildirilməsi üçün açıq ünsiyyət kanallarının yaradılması.
- Daxili və xarici tərəfdaşlara risk idarəetmə ilə bağlı şəffaf hesabatların təqdim edilməsi.

9. NƏTİCƏ

Effektiv risk idarəetməsi BMU-nun strateji məqsədlərinin həyata keçirilməsi və universitetin uzunmüddətli davamlılığı üçün vacibdir. Riskləri proaktiv şəkildə müəyyən edərək, qiymətləndirərək və azaldaraq BMU, təhsil sahəsindəki hər hansı bir çətinlikdən minimal dərəcədə təsirlənərək uğurla inkişaf etməyə davam edəcək. Risk İdarəetmə Planı dinamik bir sənəd olacaq, yeni çağırışlar və fürsətlər meydana gəldikcə inkişaf edəcəkdir.