



BMU
BAKI MÜHƏNDİSLİK UNİVERSİTETİ

**BAKI MÜHƏNDİSLİK UNİVERSİTETİNİN
STRATEJİ İNKİŞAF PROQRAMI (SİP)
(2020-2023-cu illər)**

Bakı Mühəndislik Universitetinin 2020-2023 illər üçün

Strateji İnkişaf Proqramı (SİP)

1. Giriş

“Bakı Mühəndislik Universiteti” publik hüquqi şəxs (bundan sonra - BMU) Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2016-cı il 8 noyabr tarixli 2429 nömrəli Sərəncamı ilə Azərbaycan Respublikası Təhsil Nazirliyinin tabeliyində yaradılmışdır.

Universitetin yaradılmasının əsas məqsədi Azərbaycan Respublikasında mühəndis texnologiyalarının tədrisinin təkmilləşdirilməsini və bu sahədə yüksək ixtisaslı kadrların hazırlanmasını təmin etməkdir.

Müasir dövrdə təhsilin iqtisadi həyatda artan rolu Azərbaycanda prioritet istiqamət kimi bilik iqtisadiyyatının formalaşdırılmasını və insan kapitalının inkişafına dövlət dəstəyinin davam etdirilməsini, ümumən ölkədə ali təhsil sisteminin beynəlxalq rəqabətliliyinin artırılmasını müstəsna dərəcədə əhəmiyyətli edir.

Azərbaycanda insan kapitalının inkişafı üzrə yeni uzunmüddətli çağırışlar, rəqabətədavamlı məzun və kadr hazırlığının beynəlxalq standartlara uyğun aparılması və təkmilləşdirilməsi zərurəti bu Strateji İnkişaf Proqramının hazırlanması üçün əsas təşkil etmişdir.

BMU-nun inkişafına dair 2020-2023-cü illər üçün Strateji İnkişaf Proqramı (bundan sonra – SİP) universitetin inkişaf məqsədlərini müəyyənləşdirən və bu məqsədlərə çatmaq üçün tədbirləri əhatə edən əsas sənəddir.

Universitetin missiyası, təhsilin bütün səviyyələri və formaları üzrə dünya standartlarına uyğun təhsil, tədqiqat və innovasiya sahəsində fundamental biliklərə, tədqiqat vərdişlərinə yiyələnmiş, milli və beynəlxalq əmək bazarında rəqabətədavamlı, vətənpərvərlik ruhunda tərbiyə edilmiş yüksək ixtisaslı məzun və kadr hazırlamaqdan ibarətdir.

Universitetin gələcəyə baxışı (viziyonu), fəaliyyət sahəsi üzrə ölkənin aparıcı universitetlərindən birinə çevrilməkdir.

Universitetin inkişaf siyasəti, tədris prosesinin, tədris metodiki işlərin, elmi-tədqiqat fəaliyyətlərinin effektivliyinin artırılması, universitetin maliyyə-iqtisadi stabilliyinin təmini, maddi-texniki infrastrukturun inkişafı, kadr potensialının gücləndirilməsi, elmi-pedaqoji və tədris-köməkçi işçilərinin motivasiya mexanizminin təkmilləşdirilməsi, məzunların işlə təminatının artırılmasına dəstək olmaqdır.

2. **Strateji İnkişaf Proqramının məqsədi**

Strateji İnkişaf Proqramının hazırlanmasının məqsədi, ən qabaqcıl elmi nailiyyətlərdən, innovativ təlim-tədris texnologiyalarından yararlanaraq, işəgötürənlərlə sıx əməkdaşlıq edərək əmək bazarının daim inkişaf edən tələblərinə uyğun mütəxəssislərin hazırlanması, universitetdə tədris prosesinin, məzmun və keyfiyyət göstəricilərinin beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılması, akademik potensialının gücləndirilməsi, elmi-tədqiqat və innovasiya fəaliyyətinin gücləndirilməsi, universitet-iş dünyası əlaqələrinin genişləndirilməsi, sosial və ictimai fəaliyyətlərinin təkmilləşdirilməsidir.

3. **Strateji İnkişaf Proqramının icrasında istifadə olunan prinsiplər**

Strateji İnkişaf Proqramının icrası zamanı və müəyyən edilən məqsədlərə çatmaq üçün BMU aşağıdakı prinsipləri qəbul edir:

- **şəffaflyq və hesabatlılyq:** işlərin şəffaf həyata keçirilməsi və ictimaiyyətin məlumatlandırılması;

- **sistemlilik və planlılyq:** tədbirlərin yekun nəticəyə xidmət edən ardıcıl, məqsədyönlü və kompleks islahatlar formasında planlı şəkildə həyata keçirilməsi;

- **səmərəlilik:** təhsilin və elmi yaradıcılığın daim inkişaf edən, faydalı və son nəticəyə istiqamətlənən müasir metodlarla təşkili;

- **innovasiyaların tətbiqi:** idarəetmədə, elmi tədqiqatların yerinə yetirilməsində və tədris prosesində ən son yeniliklərin tətbiqi və innovativ yanaşmanın həyata keçirilməsi;

- **fundamentallıq:** professor-müəllim heyətinin fənn üzrə, pedaqoji-psixoloji, sosial-humanitar və ümumi mədəni hazırlığının yüksək keyfiyyətinin təmin olunması və tədrisin elmi əsaslandırılması;

- **bərabərlik:** bütün təhsilənlərin bərabər şərtlər əsasında təhsil almasına imkanlar yaradılması və təhsil hüququnun təmin olunması;

- **akademik azadlıq:** akademik heyətin və tədqiqatçıların tədqiqat, tədris və sosial xidmət fəaliyyətlərində sərbəst olması;
- **peşəkar etika:** akademik etikanın qoruması və müəlliflik hüquqlarına hörmətlə yanaşılması;
- **keyfiyyətlilik:** təhsilin mövcud standartlara, normalara, sosial-iqtisadi tələblərə, şəxsiyyətin, cəmiyyətin və dövlətin maraqlarına uyğunluğu;

4. BMU-nun güclü və zəif tərəfləri, imkanlar və təhlükələr

Güclü cəhətlər:

- Universitetin publik hüquqi şəxs statusunda olması;
- Universitetin müvafiq maddi-texniki bazaya və infrastruktura malik olması;
- müasir avadanlıqlarla təchiz olunmuş tədqiqat laboratoriyaların mövcudluğu;
- Texnoparkın və İnnovasiya Mərkəzinin mövcudluğu;
- yataqxana infrastrukturun olması;
- Elektron Universitet İdarəetmə Sisteminin olması;
- Universitetin professor-müəllim heyətinin orta yaşının 45 olması;
- professor-müəllim heyətinin seçimində beynəlxalq təcrübə, xarici dil və elmi-tədqiqat bacarıqlarının prioritet götürülməsi;
- Universitetdə ingilis dilində tədrisin aparılması və genişmiqyaslı beynəlxalq əlaqələrin mövcudluğu;
- çoxsaylı tələbə cəmiyyətlərinin və dərnəklərin mövcudluğu;
- məzunlarla əlaqə və karyera fəaliyyətlərinin səmərəli təşkili;
- yerli və xarici ölkələrdə təcrübə imkanları;
- impakt faktorlu məqalələrə görə mükafatlandırma sisteminin mövcudluğu;
- “Journal of Baku Engineering University” elmi jurnallarının AAK tərəfindən elmi ad və dərəcə verilərkən tövsiyə edilən dövrü nəşrlər siyahısına daxil edilməsi.

Zəif cəhətlər:

- Universitetin infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi templərinin aşağı olması;
- tələb olunan sayda auditoriya və tədris laboratoriyaların olmaması;
- tədris və elmi-tədqiqat işlərində istifadə olunan texnoloji avadanlıqların bir hissəsinin fiziki və mənəvi köhnəlməsi;

- gənc alim və mütəxəssislər, eləcə də əcnəbi professor-müəllim heyəti üçün xidməti yaşayış evlərinin olmaması;
- kitabxana və yeməqxana üçün ayrıca binaların, qapalı idman zalının olmaması və oğlanlar üçün yataqxana binasının yetərsizliyi;
- təlim prosesində innovativ texnologiyalardan və yeni təlim üsullarından istifadə imkanlarının məhdud olması;
- beynəlxalq ikili diplom proqramlarının həyata keçirilməməsi;
- yüksək ixtisaslı elmi-pedaqoji və elmi kadrların hazırlanması işinin müasir standartlar səviyyəsində qurulmaması;
- professor-müəllim heyəti içərisində elmi dərəcə və elmi adı olanların xüsusi çəkisinin azlığı;
- gənclərin xaricdə doktorantura səviyyəsi üzrə təhsil almalarına cəlb edilməsi imkanlarından tam istifadə olunmaması;
- elmi-tədqiqat strukturlarının, elmi araşdırma proqramlarının və bütövlükdə elmi araşdırmalar üzrə fəaliyyətin tələb olunan səviyyədə olmaması;
- yerli və əcnəbi professor-müəllim heyətinin iştirakı ilə qrant əsaslı elmi-tədqiqat proqramlarının həyata keçirilməməsi;
- dövlət və özəl sektordan elmi tədqiqatlara yönələn sifarişlərin alınmaması;
- işəgötürənlərlə nəticəyə əsaslanan əməkdaşlıq əlaqələrinin tələb olunan səviyyədə qurulmaması;
- alternativ gəlir əldə etmə məqsədli xidməti mərkəzinin olmaması;
- əlavə təhsil imkanlarından istifadə olunmaması;
- Universitetin bazasında Lisey, Kollec, Peşə məktəblərinin olmaması;
- onlayn və distant təhsil infrastrukturunun olmaması;
- əməkdaşların fəaliyyətinin diferensial qiymətləndirmə sisteminin olmaması;
- İdarəetmədə Beynəlxalq Keyfiyyət İdarəetmə Sistemi (İSO) sertifikatının olmaması;
- Aşağı balla qəbul olunmuş tələbələrin sayının gedərək artması;
- beynəlxalq mübadilə proqramlarında əməkdaşların və tələbələrin iştirakının zəifliyi;
- tələbələr içərisində əcnəbi tələbələrin xüsusi çəkisinin az olması;
- əməkdaşlar içərisində əcnəbi mütəxəssis və ekspertlərin xüsusi çəkisinin az olması;
- Universitetin şəhər mərkəzindən uzaqda yerləşməsi və nəqliyyat imkanlarının məhdudluğu.

İmkanlar:

- cəmiyyətin inkişafında təhsilin rolunun artması;
- Azərbaycanın beynəlxalq nüfuzu, ictimai-siyasi sabitliyi, əlverişli coğrafi mövqeyi, multikultural mühitin mövcudluğunun olması əcnəbi tələbələrin ölkəyə marağın artması;
- dövlətin təhsil sistemində diqqət və qayğısının daim artması;
- 2019-2023-cü illər üçün Azərbaycan Respublikasında ali təhsil sisteminin beynəlxalq rəqabətliliyinin artırılması üzrə Dövlət Proqramının tətbiq olunması;
- dövlət sifarişi əsasında qəbul planının və dövlət sifarişi ilə təhsilə alan tələbələrə görə dövlət büdcəsindən ödənilən təhsil xərclərinin artırılması;
- BMU-nun qabaqcıl universitet kimi cəmiyyət tərəfindən qəbul olması;
- iş dünyasının universitetlərlə əməkdaşlığa artan marağı;
- qanunvericiliyin təhsilin müxtəlif səviyyə və formaları üzrə fəaliyyətə imkan verməsi.

Təhlükələr:

- ali təhsil pilləsində təlim-tədris prosesinin beynəlxalq standartlara uyğun olmaması;
- ali təhsil müəssisələrimizdə tədrisin dünyanın qabaqcıl ali təhsil müəssisələrinin tədris proqramlarına uyğun olaraq təşkili edilməməsi;
- xaricdə təhsil imkanlarının genişlənməsi;
- ölkənin inkişaf prioritetlərinə uyğun ixtisaslar üzrə təhsil proqramlarının tətbiq edilməməsi;
- ali təhsil müəssisələri arasında rəqabətin artması;
- professor-müəllim heyətinin akademik bacarıqlarının müasirləşdirilməməsi;
- Universitet büdcələrinin əsas hissəsinin təhsil haqları hesabına formalaşması;
- bəzi ixtisasların global trendlərə cavab verməməsi;
- təhsil, tədqiqat və biznes əlaqələrinin zəifliyi;
- bəzi ölkələr tərəfindən diplomların tanınmaması.

5. BMU-nun strateji istiqaməti və hədəfləri

İstiqamətlərin və hədəflərin adları	Ölçü vahidi	Planlaşdırma dövrü			
		2020	2021	2022	2023
Strateji istiqamət 1: Universitet infrastrukturun təkmilləşdirilməsi					
1.1. Tədris, kitabxana, yataqxana binalarının və qapalı idman zalının tikintisi	ədəd	1 tədris	1 kitabxana	2 yataqxana və idman zalı	1 kollec, lisey, texniki peşə məktəbi binası
1.2. Yeməxananın rekonstruksiyası və istehsalat bazasının genişləndirilməsi			+		
1.3. Gənc alimlər və mütəxəssislər üçün xidməti yaşayış evlərinin inşası					+
1.4. Peşəkar təhlükəsizlik xidmətinin təşkili və video müşahidə sisteminin təkmilləşdirilməsi		+	+		
1.6. Elmi-tədqiqat laboratoriyaların təşkili	ədəd	1	2	2	2
1.7. Kitabxananın elektron kataloqunun sistemləşdirilməsi və yeni texnologiyalar əsasında İRBİS və s. proqramların tətbiqi			+		
1.8. ISO 9001 idarəetmə sisteminin qurulması		Hazırlıq	Müraciət	Monitoring	Sertifikatın alınması
1.9. İqtisadiyyat və Biznes mərkəzinin qurulması		+			
1.10. Mühəndislik üzrə elmi-tədqiqat mərkəzinin qurulması			+		
1.11. Olimpiada mərkəzinin təşkili (fənn, ixtisas və proqramlaşdırma üzrə)		+			
1.12. QS-WUR beynəlxalq reytingində universitetin yeri		1000+	1000+	800+	800+
1.13. İxtisasların beynəlxalq akkreditasiyası		-	1	1	1
1.14. Beynəlxalq imtahan mərkəzinin qurulması (TOEFL, GRE, GMAT, IELTS, SAT və s.)		+			
1.15. Universitetin yerli akkreditasiyadan keçməsi		+			

1.16. Elektron və distant təhsil infrastrukturunun qurulması				+	
1.17. Tədris korpuslarının əsaslı təmiri və rekonstruksiyası				+	
1.18. BMU-nun nəzdində lisey, kollec və texniki-peşə məktəblərin açılması					+
Strateji istiqamət 2: Tədris prosesinin təkmilləşdirilməsi					
2.1. İxtisaslaşmış tədris laboratoriyasının qurulması (30-40 nəfərlik)		2	2	1	1
2.2. Tələbə qəbulu	nəfər	1435	1500	1550	1600
2.3. Professor və müəllim heyətinin (PMH) elmi dərəcə və adların alınması	nəfər	5	5	5	5
2.4. İxtisaslaşdırılmış profil üzrə yeni ixtisasların tətbiq edilməsi	ədəd	1	2	2	2
2.5. "2019-2023-cü illər üçün Azərbaycan Respublikasında ali təhsil sisteminin beynəlxalq rəqabətliliyinin artırılması üzrə Dövlət Proqramı" çərçivəsində xarici ölkələrin ali təhsil müəssisələrində doktorantura səviyyəsi üzrə təhsil almaq istəyən tələblərlə üçtərəfli müqavilələrin bağlanması	nəfər	5	10	10	10
2.6. "2019-2023-cü illər üçün Azərbaycan Respublikasında ali təhsil sisteminin beynəlxalq rəqabətliliyinin artırılması üzrə Dövlət Proqramı" çərçivəsində xarici ölkələrin ali təhsil müəssisələrində doktorantura səviyyəsi üzrə təhsil almış məzunların BMU-da işə qəbulu	nəfər	-	-	5	10
2.7. Kvalifikasiyalarının artırılması məqsədi ilə təlimlərə cəlb olunmuş professor müəllim heyətinin artırılması	nəfər	50	60	70	80
2.8. Tədris proqramlarının təkmilləşdirilməsi, nəticə əsaslı təhsil proqramlarının tətbiqi	%	10	15	20	25
2.9. Tədris proqramlarına uyğun dərsliklərin hazırlanması	ədəd	5	10	15	20
2.10. Tədris prosesində müasir təhsil texnologiyalarının tətbiqi	%	50	55	60	65
2.11. Tələbələrin praktiki biliklərinin artırılması, ixtisaslardan asılı olaraq praktiki dərslərinin sayının artırılması	%	15	20	25	30
2.12. onlayn və distant təhsil infrastrukturunun təşkili					+
2.13. Fasiləsiz təhsil sisteminin qurulması					+

Strateji istiqamət 3: Elmi-tədqiqat və innovasiya fəaliyyətin inkişaf etdirilməsi					
3.1. Universitetin Texnoparkın nəzdində Texnoloji Transfer və Patent Ofisinin qurulması			+		
3.2. Beynəlxalq elmi jurnallarda məqalə sayı	ədəd	35	35	35	35
3.3. Dövrü elmi jurnalların beynəlxalq elementik bazalara daxil olması	ədəd	2	2	2	2
3.4. "Scopus" platforması, "Science Direct" məlumat bazası və çap məhsullarına çıxış imkanı		+	+	+	+
3.5. Beynəlxalq və respublika əhəmiyyətli elmi konfransların təşkili	ədəd	4	5	5	5
3.6. Simpozium və seminarların təşkili	ədəd	10	10	10	10
3.7. İnnovasiya və ixtiraların patentləşdirilməsi	ədəd	2	2	3	4
3.8. Beynəlxalq konfranslarda iştirakın maliyyələşdirilməsi	%	10	10	10	10
3.9. PMH-nin monoqrafiya və dərs vəsaitlərin nəşri	ədəd	4	5	6	6
3.10. Kitabxana fondunun zənginləşdirilməsi	ədəd	200	250	300	350
3.11. Buraxılış və dissertasiya işlərinə ikili elmi rəhbərlik sisteminin tətbiq edilməsi			+		
3.12. Fundamental və tətbiqi elmlərin spektrinin genişləndirilməsi				+	
3.13. Elmi Tədqiqat İşlərinin (ETİ) AMEA-nın institutları, layihə təşkilatları, sənaye və digər müəssisələr ilə birgə təşkili		2	3	4	5
Strateji istiqamət 4: Beynəlxalq əlaqələrinin inkişafı					
4.1. Xarici ölkələrin nüfuzlu ali təhsil müəssisələri ilə əməkdaşlıq müqavilələrin sayını artırılması	ədəd	5	5	5	5
4.2. Beynəlxalq mübadilə proqramlarında PMH-nin iştirak sayının artırılması	nəfər	5	8	10	12
4.3. Beynəlxalq mübadilə proqramlarında tələbələrin iştirak sayının artırılması	nəfər	5	8	10	12
4.4. Beynəlxalq layihələrdə grant qalibi kimi iştirak sayının artırılması	ədəd	-	1	1	2
4.5. Beynəlxalq layihələrdə tərəfdaş kimi iştirak sayının artırılması	ədəd	1	1	2	2
4.6. Əcnəbi tələbələrin sayının artırılması	%	2	2	3	3
4.7. Əcnəbi tələbələrin təmsil etdiyi ölkələrin sayı	ədəd	21+2	23+2	25+2	27+2
4.8. Beynəlxalq təhsil sərəgilərində	ədəd	2	2	2	2

İştirak					
4.9. Xarici tərəfdaş universitetlər ilə birlikdə yay məktəblərinin təşkili	ədəd	1	2	2	2
4.10. "2019-2023-cü illər üçün Azərbaycan Respublikasında ali təhsil sisteminin beynəlxalq rəqabətliliyinin artırılması üzrə Dövlət Proqramı" çərçivəsində beynəlxalq ikili diplom proqramlarının tətbiqi	ədəd	-	1	1	1
4.11. Əcnəbi mütəxəssis və ekspertlərin tədris prosesinə cəlb edilməsi	%	1	2	3	3
4.12. Əcnəbi professor-müəllim heyətinin iştirakı ilə grant əsaslı elmi-tədqiqat proqramlarının həyata keçirilməsi	ədəd	3	5	5	5
Strateji istiqamət 5: Müəssisələrlə Əlaqələr və Karyeranın inkişafı					
5.1. Elektron Məzun Sisteminin qurulması		+			
5.2. Müəssisələrlə əməkdaşlıq müqavilələrin sayının artırılması	%	10	10	10	10
5.3. Məzunlarla iş yerlərində görüşlərin keçirilməsi fəaliyyətinin artırılması	%	20	20	20	20
5.4. İş dünyası ilə kafedralar arasında koordinasiya sisteminin qurulması			+		
5.5. Müəssisələrdə baza kafedraların yaradılması	ədəd			1	1
5.6. Dissertasiya mövzularının müəyyənləşdirilməsində iş dünyasından sifarişlərin qəbulu	ədəd	5	5	10	10
5.7. İş tapan məzunların nisbəti	%	55	60	65	70
5.8. BMU Məzun Assosiasiyasının qurulması			+		
5.9. İşəgötürənlər-universitet-təhsil alanlar arasında işlək mexanizmin qurulması				+	
Strateji istiqamət 6: Sosial və ictimai fəaliyyətlərin təkmilləşdirilməsi					
6.1. Əməkdaşlar üçün yay istirahət mərkəzinin təsis edilməsi		+	+	+	+
6.2. BMU əməkdaşları üçün sosial-mədəni tədbirlərin təşkili	ədəd	10	10	10	10
6.3. BMU tələbələr üçün sosial-mədəni tədbirlərin təşkili	ədəd	30	35	40	45
6.4. Veb saytın təkmilləşdirilməsi		+	+	+	+
6.5. Korporativ səviyyədə facebook, twitter, instagram, youtube istifadəçilərinin və reklam sayının artırılması	%	10	10	10	10
6.6. BMU TV proqram sayının artırılması	ədəd	10	15	20	25
6.7. BMU TV-nin fəaliyyətinin	%	10	10	10	10

gücləndirilməsi, universitet, fakültə, ixtisas və tələbə həyatına yönələn verilişlərin hazırlanması					
6.8. Universitetin fəaliyyətinin, açılan yeni ixtisasların daha geniş auditoriyaya tanıtılması istiqamətində davamlı tədbirlərin təşkili	ədəd	20	20	20	20
6.9. İstedadlı gənclərin BMU-ya cəlb edilməsi üçün xüsusi proqramların işlənməsi.		+	+	+	+
6.10. Universitetin professor-müəllim heyətinin ümumrespublika televiziya kanallarında və radio verilişlərində iştirakının, çıxışlarının təmin olunması, eləcə də dövrü mətbuatda, elektron mediya yazılarının, elmi-publisistik nəşrlərinin sayının artırılması	%	5	5	5	5
Strateji istiqamət 7: Maliyyə-iqtisadi fəaliyyətlərin təkmilləşdirilməsi					
7.1. BMU-nun strukturunun və ştatlarının optimallaşdırılması			+		
7.2. Differensial əmək haqqı sisteminin formalaşdırılması				+	
7.3. Sponsorluq, ianə və donor sisteminin qurulması				+	
7.4. Sertifikat proqramları, dil kursları, hazırlıq kurslarının və digər təlimlərin təşkili		+			
7.5. Biznes qurumları üçün ödənişli konsaltinq xidmətinin təşkili			+		
7.6. BMU-nun həvəsləndirmə və xatirə əşyalarının satışı			+		
7.7. Texnoparkın kirayə, ortaqlıq və s. gəlirləri				+	
7.8. İşçilərin əmək haqlarının ölkənin orta əmək haqqı və əmək bazarının tələbatına uyğun saxlanılmasının təmin edilməsi		+			

6. Gözlənilən nəticələr

Strateji İnkişaf Proqramının icrasından aşağıdakı nəticələrin əldə olunması gözlənilir:

1. Universitetin infrastrukturunu təkmilləşdiriləcəkdir;
2. Universitetin təlim-tədris prosesinin beynəlxalq standartlara uyğunluğu istiqamətində addımlar atılacaqdır;
3. Universitetin təhsil mühiti, təhsil şəraiti yaxşılacaq, təhsilin keyfiyyəti artacaqdır;
4. Tələbələrə təlim-tədris prosesinə marağı artacaqdır;

5. Tələbələrin təhsil və sosial şəraiti yaxşılaşdırılacaq;
6. Əmək bazarının tələbatı əsasında müəyyən olunmuş peşə və ixtisaslar üzrə yüksəkixtisaslı kadr potensialının formalaşdırılması imkanları yaranacaqdır;
7. Tələbə kontingentində istedadlı gənclərin və əcnəbi tələbələrin xüsusi çəkisi artacaqdır;
8. Tələbələrin təcrübə mübadiləsi imkanları genişlənəcək, təhsil almış məzunların işlə təminatı yaxşılaşdırılacaq;
9. Universitetin akademik potensialının artırılması istiqamətində addımlar atılacaqdır;
10. Professor-müəllim heyətinin fəaliyyətinin stimullaşdırılması təmin ediləcəkdir;
11. Elmi tədqiqatlar sahəsində milli və beynəlxalq əməkdaşlığının genişlənməsi, keyfiyyətin yüksəlməsi və kommersiyalaşma imkanları genişlənəcəkdir;
12. İş dünyası ilə əlaqələr genişlənəcəkdir;
13. Universitetin fəaliyyətinin maliyyə dayanıqlığı təmin olunacaqdır.

**7. Bakı Mühəndislik Universitetinin strateji inkişaf proqramının
həyata keçirilməsi üzrə
TƏDBİRLƏR PLANI**

Tədbirin №-si	Tədbirin adı	İcra müddəti	İcraçılar	Nəticələr
1	Universitet infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi üzrə tədbirlər:			
1.1	Tədris korpuslarının əsaslı təmiri və rekonstruksiyası	2022	Rektorluq	Tədris şəraitinin yaxşılaşması
1.2	Yeni tədris binasının tikintisi	2020	Rektorluq	Tədris şəraitinin yaxşılaşması
1.3	Kitabxana binasının tikintisi və oxuma zallarının təşkili	2022-2023	Rektorluq	Fasiləsiz təhsilə və informasiyaya olan tələbatın ödənilməsinə daha yaxşı imkanın yaradılması
1.4	Kitabxananın elektron kataloqunun sistemləşdirilməsi və yeni texnologiyalar əsasında İRBİS və s. proqramların tətbiqi	2021	Rektorluq	Kitabxana oxucuları üçün daha yaxşı xidmətin təşkili
1.5	Əlavə yataqxana binasının və qapalı idman zalının tikintisi	2022	Rektorluq	Tələbələr üçün yataqxana və asudə-sağlamlıq şəraitinin yaxşılaşması
1.6	Litsey, Kollec və Peşə məktəbinin yerləşdiyi bir kompleksin tikintisi	2023	Rektorluq	Universitetə qədər şagirdlərin Litsey, Kollec və Peşə məktəbində hazırlanması və

				universitetə əlavə maliyyə daxilolması
1.7	Yeməxananın rekonstruksiyası və istehsalat bazasının genişləndirilməsi	2021	Rektorluq	Universitetin yeməxanasının rekonstruksiyası və istehsalat bazasının genişlənməsi
1.8	Gənc alimlər və mütəxəssislər üçün xidməti yaşayış evlərinin inşası	2023	Rektorluq	Gənc alimlər və mütəxəssislər üçün xidməti yaşayış şəraitinin yaxşılaşması
1.9	Kampus ərazisində təhlükəsizliyin təmini məqsədi ilə video müşahidə sisteminin təkmilləşdirilməsi	2020-2021	Rektorluq	Təhlükəsizliyin daha yaxşı təşkili
1.10	Elmi-tədqiqat laboratoriyaların təşkili (7 ədəd)	2020-2023	Rektorluq	Elmi-tədqiqat fəaliyyətin artırılması
1.11	İqtisadiyyat və Biznes mərkəzinin qurulması	2020	Rektorluq	İqtisadiyyat və Biznes mərkəzi vasitəsilə yeni xidmətlərin təklifi
1.12	Mühəndislik üzrə elmi-tədqiqat mərkəzinin qurulması	2021	Rektorluq	Mühəndislik üzrə elmi-tədqiqat mərkəzi vasitəsilə yeni xidmətlərin təklifi
1.13	Olimpiada mərkəzinin təşkili (fənn, ixtisas və proqramlaşdırma üzrə)	2020	Rektorluq	Olimpiada mərkəzi vasitəsilə yeni xidmətlərin təklifi
1.14	Beynəlxalq imtahan mərkəzinin qurulması (TOEFL, GRE, GMAT, IELTS, SAT və s.)	2020	Rektorluq	Beynəlxalq imtahan mərkəzi vasitəsilə yeni xidmətlərin təklifi
1.15	Elektron və distant təhsil infrastrukturunun qurulması	2022	Rektorluq	Elektron və distant təhsil xidmətlərin təklifi
1.16	ISO 9001 idarəetmə sisteminin qurulması (hazırlıq, müraciətin edilməsi, monitoring, ISO sertifikatın alınması)	2020-2023	Rektorluq	Universitetin idarəetmə sisteminin beynəlxalq standartlar əsasında qurulması və icrası
1.17	QS-WUR beynəlxalq reytingində universitetin yerini 1000+ səviyyəsinə gətirmək	2020-2021	Tədris, Elmi və Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektorluq	QS-WUR beynəlxalq reytingində universitetin yerini 1000+ səviyyəsinə çatması
1.18	QS-WUR beynəlxalq reytingində universitetin yerini 800+ səviyyəsinə gətirmək	2022-2023	Tədris, Elmi və Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektorluq	QS-WUR beynəlxalq reytingində universitetin yerini 800+ səviyyəsinə çatması
1.19	Universitetin yerli akkreditasiyadan keçməsi	2020	Rektorluq	Universitetin fəaliyyətinin yoxlanması və akkreditasiya şəhadətnaməsinin

				alınması
1.20	İxtisasların beynəlxalq akkreditasiyası (3 ədəd)	2021-2023	Tədris, Elmi və Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektorluq	Məzunların yerli və xarici əmək bazarında daha yaxşı işlə təmin olunmasına dəstək
2	Tədris prosesinin təkmilləşdirilməsi üzrə tədbirlər:			
2.1	İxtisaslaşmış 6 tədris laboratoriyasının qurulması (30-40 nəfərlik)	2020-2023	Rektorluq	Tədrisin keyfiyyətinin artırılması
2.2	Tələbə qəbulunun hər il 1% artırılması	2020-2023	Rektorluq	Təhsilənlərin sayının və maliyyə daxilolmalarının artması
2.3	Professor və Müəllim Heyətinin (bundan sonra - PMH) elmi dərəcə və adların hər il 5 nəfər tərəfindən alınması	2020-2023	Elmi işlər üzrə prorektorluq	Universitetin PMH-nin elmi dərəcə və adlar alanların sayının artması
2.4	İxtisaslaşdırılmış profil üzrə yeni ixtisasların açılması (ən azı 7 ədəd)	2020-2023	Rektorluq	Əmək bazarının tələblərinə cavab verən ixtisaslı kadrların hazırlanması
2.5	“2019-2023-cü illər üçün Azərbaycan Respublikasında ali təhsil sisteminin beynəlxalq rəqabətliyi artırılması üzrə Dövlət Proqramı” çərçivəsində xarici ölkələrin ali təhsil müəssisələrində doktorantura səviyyəsi üzrə təhsil almaq istəyən tələblərlə üçtərəfli müqavilələrin bağlanması (ən azı 35 nəfər)	2020-2023	Rektorluq	BMU-nun PMH-nin sayının artması
2.6	“2019-2023-cü illər üçün Azərbaycan Respublikasında ali təhsil sisteminin beynəlxalq rəqabətliyi artırılması üzrə Dövlət Proqramı” çərçivəsində xarici ölkələrin ali təhsil müəssisələrində doktorantura səviyyəsi üzrə təhsil almış məzunların BMU-da işə qəbulu (ən azı 15 nəfər)	2022-2023	Rektorluq	Xaricdə təhsil almış və müdafiə etmiş doktorantların BMU-ya işə qəbulu ilə təhsilin keyfiyyətinin artırılması
2.7	Tədris prosesində müasir təhsil texnologiyalarının hər il 1% artırmaqla tətbiqi (70%-85%)	2020-2023	Rektorluq	Tədrisin keyfiyyətinin müasir təhsil texnologiyaları vasitəsilə artırılması
2.8	Kvalifikasiyalarının artırılması məqsədi ilə	2020-2023	Rektorluq	BMU-nun PMH-nin kvalifikasiyasının artması

	təlimlərə cəlb olunmuş PMH-nin sayının artırılması			
2.9	Tədris proqramlarının təkmilləşdirilməsi, nəticə əsaslı təhsil proqramlarının tətbiqi	2020-2023	Rektorluq	BMU-nun tədris proqramlarının təkmilləşməsi
2.10	Tədris proqramlarına uyğun dərslərin hazırlanması (ən azı 50 ədəd)	2020-2023	Rektorluq	BMU-nun dərslərinin sayının artırılması ilə tədrisin keyfiyyətinin yüksəldilməsi
2.11	Tədris prosesində müasir təhsil texnologiyalarının tətbiqi (50%-65%)	2020-2023	Rektorluq	Tədris prosesinin keyfiyyətinin yüksəldilməsi
2.12	Tələbələrin praktiki biliklərinin artırılması, ixtisaslardan asılı olaraq praktiki dərslərinin sayının artırılması (15%-30%)	2020-2023	Tədris işləri üzrə prorektorluq	BMU-da tələbələrin praktiki biliklərinin və praktiki dərslərinin sayının artırılması
2.13	Onlayn kursların təşkili	2023	Rektorluq	Yeni xidmətin təklifi və maliyyə daxilolmalarının artması
2.14	Fasiləsiz təhsil sisteminin qurulması	2023	Rektorluq	Yeni xidmətin təklifi və maliyyə daxilolmalarının artması
3	Elmi-tədqiqat və innovasiya fəaliyyətin inkişaf etdirilməsi üzrə tədbirlər:			
3.1	Universitetin Texnoparkın nəzdində Texnoloji Transfer və Patent Ofisinin qurulması	2021	Rektorluq	Elmi-tədqiqat və innovasiya fəaliyyətinin artması
3.2	Beynəlxalq elmi jurnallarda məqalə sayının hər il 35 ədəd artırılması	2020-2023	Elmi və Beynəlxalq işlər üzrə prorektorluq	Beynəlxalq elmi jurnallarda məqalə sayının artması
3.3	Dövrü elmi jurnalların beynəlxalq elementik bazalara (hər il 2 ədəd) daxil olması	2020-2023	Elmi və Beynəlxalq işlər üzrə prorektorluq	PMH-nin elmi-tədqiqat fəaliyyətinin artırılması üçün şəraitin yaxşılaşdırılması
3.4	"Scopus" platforması, "Science Direct" məlumat bazası və çap məhsullarına çıxış imkanı	2020-2023	Elmi və Maliyyə-təsərrüfat işlər üzrə prorektorluq	PMH-nin elmi-tədqiqat fəaliyyətinin artırılması üçün şəraitin yaxşılaşdırılması
3.5	Beynəlxalq və respublika əhəmiyyətli elmi konfransların təşkili (19 ədəd)	2020-2023	Elmi, Beynəlxalq əlaqələr və Maliyyə-təsərrüfat işlər üzrə prorektorluq	Elmi nailiyyətlərin təbliği üçün elmi konfransların təşkili
3.6	Simpozium və seminarların təşkili (hər il 10 ədəd)	2020-2023	Elmi işlər üzrə prorektorluq	Elmi nailiyyətlərin təbliği üçün simpozium və seminarların təşkili
3.7	İnnovasiya və ixtiraların	2020-	Elmi və	Elmi nailiyyətlərin və

	patentləşdirilməsi (11 ədəd)	2023	Maliyyə-təsərrüfat işlər üzrə prorektorluq	ixtiraların patentləşdirilməsi
3.8	Beynəlxalq konfranslarda iştirakın maliyyələşdirilməsi (hər il büdcənin 10%-i həcmində)	2020-2023	Rektorluq	Beynəlxalq konfranslarda BMU PMH-nin iştirakının və elmi əməkdaşlıqlarının sayının artması
3.9	PMH-nin monoqrafiya və dərs vəsaitlərin nəşri (21 ədəd)	2020-2023	Rektorluq	Monoqrafiya və dərs vəsaitlərin nəşrini artırmaqla tədrisin keyfiyyətinin artırılması
3.10	Kitabxana fondunun zənginləşdirilməsi (hər il 50 ədəd yeni kitab və nəşrlərin alınması)	2020-2023	Rektorluq	Kitabxana fondunun zənginləşməsi
3.11	Buraxılış və dissertasiya işlərinə ikili elmi rəhbərlik sisteminin tətbiq edilməsi	2021	Tədris və elmi işlər üzrə prorektorluq	Tədris və tədqiqat fəaliyyətinin keyfiyyətinin artırılması
3.12	Fundamental və tətbiqi elmlərin spektrinin genişləndirilməsi	2022	Elmi işlər üzrə prorektorluq	Tədqiqat fəaliyyətinin keyfiyyətinin artırılması
3.13	Elmi Tədqiqat İşlərinin (ETİ) AMEA-nın institutları, layihə təşkilatları, sənaye və digər müəssisələr ilə birgə təşkili (14 ədəd)	2020-2023	Rektorluq	Tədqiqat fəaliyyətinin və sənaye ilə əməkdaşlığın yaxşılaşdırılması
4	Beynəlxalq əlaqələrinin inkişafı üzrə tədbirlər:			
4.1	Xarici ölkələrin nüfuzlu ali təhsil müəssisələri ilə əməkdaşlıq müqavilələrin sayını artırılması (hər il azı 5 ədəd)	2020-2023	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektorluq	Xarici ölkələrin nüfuzlu ali təhsil müəssisələri ilə əməkdaşlığın artması
4.2	Beynəlxalq mübadilə proqramlarında PMH-nin iştirak sayının artırılması (hər il azı 5 nəfər)	2020-2023	Beynəlxalq əlaqələr və Tədris işləri üzrə prorektorluq	BMU-nun PMH-nin peşəkar inkişafının artması
4.3	Beynəlxalq mübadilə proqramlarında tələbələrin iştirak sayının artırılması (hər il azı 5 nəfər)	2020-2023	Beynəlxalq əlaqələr və Tədris işləri üzrə prorektorluq	BMU-nun tələbələrinin təhsilinin keyfiyyətinin artması
4.4	Beynəlxalq layihələrdə qrant qalibi kimi iştirak sayının artırılması (ən azı 1 ədəd)	2021-2023	Beynəlxalq əlaqələr, Tədris, Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə prorektorluq və uyğun şöbələr	BMU-nun daha çox qrant layihələrində iştirakı və əlavə maliyyənin cəlb olunması

4.5	Beynəlxalq layihələrdə tərəfdaş kimi iştirak sayının artırılması (ən azı 1 ədəd)	2020-2023	Beynəlxalq əlaqələr, Tədris, Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə prorektorluq və uyğun şöbələr	BMU-nun daha çox qrant layihələrində iştirakı və əlavə maliyyənin cəlb olunması
4.6	Əcnəbi tələbələrin sayı (hər il 2% artırmaq)	2020-2023	Beynəlxalq əlaqələr, Tədris, Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə prorektorluq və uyğun şöbələr	BMU-ya daha çox əcnəbi tələbələrin və əlavə maliyyənin cəlb olunması
4.7	Əcnəbi tələbələrin təmsil etdiyi ölkələrin sayı (hər il 2-3 yeni ölkə artırmaq)	2020-2023	Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektorluq	BMU-ya daha çox əcnəbi tələbələrin və əlavə maliyyənin cəlb olunması
4.8	Beynəlxalq təhsil sərgilərində iştirak (hər il 2-3 ədəd)	2020-2023	Beynəlxalq əlaqələr, Tədris, Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə prorektorluq və uyğun şöbələr	BMU-nun xidmətlərinin daha çox maraqlı tərəflərə çatdırılması ilə daha çox əməkdaşlıq qurmaqla əlavə maliyyənin cəlb olunması
4.9	Xarici tərəfdaş universitetlər ilə birlikdə yay məktəblərinin təşkili (hər il 1-2 ədəd)	2020-2023	Beynəlxalq əlaqələr, Tədris, Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə prorektorluq və uyğun şöbələr	BMU-nun xidmətlərinin daha çox maraqlı tərəflərə çatdırılması ilə daha çox əməkdaşlıq qurmaqla əlavə maliyyənin cəlb olunması
4.10	“2019-2023-cü illər üçün Azərbaycan Respublikasında ali təhsil sisteminin beynəlxalq rəqabətliliyinin artırılması üzrə Dövlət Proqramı” çərçivəsində beynəlxalq ikili diplom proqramlarının tətbiqi (hər il 1 ədəd)	2021-2023	Beynəlxalq əlaqələr, Tədris, Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə prorektorluq və uyğun şöbələr	BMU-ya daha çox tələbələrin və əlavə maliyyənin cəlb olunması
4.11	Əcnəbi mütəxəssis və ekspertlərin tədris prosesinə cəlb edilməsi (1%-4% həcmində)	2020-2023	Beynəlxalq əlaqələr, Tədris, Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə	BMU-da tədrisin keyfiyyətinin artırılması

			prorektorluq	
4.12	Əcnəbi professor-müəllim heyətinin iştirakı ilə qrant əsaslı elmi-tədqiqat proqramlarının həyata keçirilməsi	2020-2023	Beynəlxalq əlaqələr, Tədris, Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə prorektorluq və uyğun şöbələr	BMU-da qrant əsaslı elmi-tədqiqat proqramlarının sayının artması
5	Müəssisələrlə Əlaqələr və Karyeranın inkişafı üzrə tədbirlər:			
5.1	Elektron Məzun Sisteminin qurulması	2020	Müəssisələrlə əlaqələr və karyera departamenti	BMU-nun məzunları ilə əlaqələrin daha yaxşı təşkili və əməkdaşlığın artırılması
5.2	Müəssisələrlə əməkdaşlıq müqavilələrin sayının artırılması (hər il 20%)	2020-2023	Müəssisələrlə əlaqələr və karyera departamenti	BMU ilə müəssisələrin əməkdaşlığının artması
5.3	Məzunlarla iş yerlərində görüşlərin keçirilməsi fəaliyyətinin artırılması (hər il 10%)	2020-2023	Müəssisələrlə əlaqələr və karyera departamenti	Məzunlarla əməkdaşlığın və ortaq fəaliyyətin qurulması
5.4	İş dünyası ilə kafedralar arasında koordinasiya sisteminin qurulması	2021	Müəssisələrlə əlaqələr və karyera departamenti və kafedralar	İş dünyası ilə kafedralar arasında ortaq fəaliyyətin yaxşılaşdırılması
5.5	Müəssisələrdə baza kafedraların yaradılması (2 ədəd)	2022-2023	Müəssisələrlə əlaqələr və karyera departamenti və kafedralar	Universitet – sənaye / müəssisə əməkdaşlığının inkişaf etdirilməsi
5.6	Dissertasiya mövzularının müəyyənləşdirilməsində iş dünyasından sifarişlərin qəbulu (30 ədəd)	2020-2023	Müəssisələrlə əlaqələr və karyera departamenti, kafedralar və Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə prorektorluq	İş dünyası ilə universitet arasında daha çox sifarişli xidmətlərin icrası
5.7	İş tapan məzunların nisbətini artırmaq (55%-70%)	2020-2023	Müəssisələrlə əlaqələr və karyera departamenti	İş dünyasının keyfiyyətli kadr ilə təmin olunması
5.8	BMU Məzun Assosiasiyasının qurulması	2021	Müəssisələrlə əlaqələr və karyera departamenti	Məzunlarla işləyən peşəkar təşkilatının qurulması və xidmət göstərməsi
5.9	İşəgötürənlər-universitet-təhsil alanlar arasında işlək mexanizmin qurulması	2022	Müəssisələrlə əlaqələr və karyera	Tələbənin istehsalat təcrübəsi keçməsi və məzunların daha tez iş

			departamenti və Təcrübə şöbəsi	tapmasının yaxşılaşması
6	Sosial və ictimai fəaliyyətlərin təkmilləşdirilməsi üzrə tədbirlər:			
6.1	Əməkdaşlar üçün yay istirahət mərkəzinin təsis edilməsi	2020-2023	Rektorluq	Əməkdaşların sosial-məişət şəraitinin və istirahət imkanlarının yaxşılaşdırılması ilə əmək məhsuldarlığının artırılması
6.2	BMU əməkdaşları üçün sosial-mədəni tədbirlərin təşkili (hər il 10 ədəd)	2020-2023	Tərbiyə işləri üzrə prorektorluq	Əməkdaşların sosial-məişət şəraitinin və istirahət imkanlarının yaxşılaşdırılması ilə əmək məhsuldarlığının artırılması
6.3	BMU tələbələr üçün sosial-mədəni tədbirlərin təşkili (hər il 5 ədəd artırmaqla)	2020-2023	Tərbiyə işləri üzrə prorektorluq	Tələbələrin sosial-mədəni şəraitinin və istirahət imkanlarının yaxşılaşdırılması ilə tədrisə marağın artırılması
6.4	Veb saytın təkmilləşdirilməsi	2020-2023	Tərbiyə işləri üzrə prorektorluq	BMU-nun fəaliyyətinin daha operativ və bir neçə dildə ictimaiyyətə çatdırılması
6.5	Korporativ səviyyədə facebook, twitter, instagram, youtube istifadəçilərinin və reklam sayının artırılması (hər il 10%)	2020-2023	Tərbiyə işləri üzrə prorektorluq	BMU-nun fəaliyyətinin daha operativ və bir neçə dildə ictimaiyyətə çatdırılması
6.6	BMU TV proqram sayının artırılması (hər il 5 ədəd)	2020-2023	Tərbiyə işləri üzrə prorektorluq	BMU-nun fəaliyyətinin daha operativ ictimaiyyətə çatdırılması ilə təbliğat-təşviqat fəaliyyətinin artırılması
6.7	BMU TV-nin fəaliyyətinin gücləndirilməsi, universitet, fakültə, ixtisas və tələbə həyatına yönəlik verilişlərin hazırlanması (hər il 10% artırmaqla)	2020-2023	Tədris, Tərbiyə işləri üzrə prorektorluq	BMU-nun fəaliyyətinin, imkanlarının, ixtisasların, tələbələrin nailiyyətlərinin daha operativ ictimaiyyətə çatdırılması ilə təbliğat-təşviqat fəaliyyətinin artırılması
6.8	Universitetin fəaliyyətinin, açılan yeni ixtisasların daha geniş auditoriyaya tanıtılması istiqamətində davamlı tədbirlərin təşkili (hər il 20 ədəd)	2020-2023	Tədris, Tərbiyə işləri üzrə prorektorluq	BMU-nun fəaliyyətinin və yeni ixtisasların ictimaiyyətə çatdırılması ilə təbliğat-təşviqat fəaliyyətinin artırılması
6.9	İstedadlı gənclərin BMU-ya cəlb edilməsi üçün xüsusi proqramların işlənməsi	2020-2023	Tərbiyə işləri üzrə prorektorluq	BMU-nun fəaliyyətinin təbliği ilə istedadlı gənclərin BMU-ya cəlb edilməsi
6.10	Universitetin professor-	2020-	Tərbiyə işləri	BMU-nun fəaliyyətinin və

	müəllim heyətinin ümumrespublika televiziya kanallarında və radio verilişlərində iştirakının, çıxışlarının təmin olunması, eləcə də dövrü mətbuatda, elektron mediya yazılarının, elmi-publisistik nəşrlərinin sayının artırılması (hər il 5% artırmaq)	2023	üzrə prorektorluq	uğurlarının daha operativ ictimaiyyətə çatdırılması ilə təbliğat-təşviqat fəaliyyətinin artırılması
7	Maliyyə-iqtisadi fəaliyyətlərin təkmilləşdirilməsi üzrə tədbirlər:			
7.1	BMU-nun strukturunun və ştatlarının optimallaşdırılması	2021	Rektorluq	Daha optimal idarə etmə sisteminin qurulması və icrası
7.2	Diferensial əmək haqqı sisteminin formalaşdırılması	2022	Rektorluq	Əməkdaşların peşəkar fəaliyyətinin stimullaşdırılması ilə Əsas Keyfiyyət Göstəricilərinin (ƏKG/KPI) artırılması
7.3	Sponsorluq, ianə və donor sisteminin qurulması	2022	Rektorluq	BMU-nun maliyyə resurslarının artırılması və səmərəli istifadəsi
7.4	Sertifikat proqramları, dil kursları, hazırlıq kurslarının və digər təlimlərin təşkili	2020	Tədris, Beynəlxalq əlaqələr üzrə prorektorluq və uyğun şöbələr	Yeni xidmətlərin təklifi ilə BMU-nun maliyyə resurslarının artırılması
7.5	Biznes qurumları üçün ödənişli məsləhət xidmətinin təşkili	2021	Rektorluq	Yeni xidmətlərin təklifi ilə BMU-nun maliyyə resurslarının artırılması
7.6	BMU-nun tanıtım və xatirə əşyalarının satışı	2022	Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə prorektorluq və uyğun şöbələr	BMU-nun maliyyə resurslarının artırılması
7.7	Texnoparkın kirayə, ortaqlıq və s. gəlirləri	2022	BMU Texnopark, Maliyyə-təsərrüfat işləri üzrə prorektorluq və uyğun şöbələr	Texnoparkın fəaliyyətinin yaxşılaşdırılması və BMU-nun maliyyə resurslarının artırılması
7.8	İşçilərin əmək haqlarının ölkənin orta əmək haqqı və əmək bazarının tələbatına uyğun saxlanılmasını təmin etmək	2021	Rektorluq	Əməkdaşların peşəkar fəaliyyətinin stimullaşdırılması ilə Əsas Keyfiyyət Göstəricilərinin (ƏKG/KPI) artırılması